令和4年度

事業計画及び予算書

社会福祉法人 倉敷市社会福祉協議会

目 次

| 1 | 令和4年度事業計画書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 1 |
|----|--|---|
| 2 | 令和4年度資金収支当初予算書 | |
| (1 |)倉敷市社会福祉協議会資金収支当初予算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 9 |
| (2 | ②)事業区分 資金収支当初予算書◆ 社会福祉事業 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | _ |
| (3 | 3) 拠点区分 資金収支当初予算書 社会福祉事業 | |
| | ◆ 法人運営事業 ・・・・・・・・・・・・・・ 1 ² | 4 |
| | ◆ 地域福祉推進事業 ・・・・・・・・・・・・・・・1 (| 3 |
| | ◆ 在宅福祉推進事業 ・・・・・・・・・・・・・・1 ** | 7 |
| | ◆ ボランティア事業 ・・・・・・・・・・・・・・1 : | 9 |
| | ◆ 介護保険事業 ・・・・・・・・・・・・・・・2 (| С |
| | 収益事業 | |
| | ◆ 競艇場売店事業 ・・・・・・・・・・・・・・2 2 | 2 |

令和4年度 倉敷市社会福祉協議会 事業計画

我が国では、少子高齢化、人口減少、生活様式の多様化など、社会環境の変化によって人と人とのつながりが希薄化し、これまで家庭や地域が担ってきた支え合いの機能が弱まってきています。そして、いわゆる「制度の狭間」と言われる複合的で顕在化しにくい課題を抱える世帯や、自ら相談窓口に出向くことができずに必要な支援を受けられない人が増加するなど、既存の相談支援機関による対応だけでは、解決することが困難な地域生活課題が増えてきています。

このような課題を解決するためには、これまでの制度・分野ごとの「縦割り」で整備されてきた公的なサービスだけではなく、様々な分野の専門職や関係機関、地域活動団体、ボランティア等が連携・協働して対応することが求められており、令和3年4月には社会福祉法が改正され、「相談支援」、「参加支援」、「地域づくりに向けた支援」を一体的に展開する「重層的支援体制整備事業」が始まりました。

この制度改革を受け、倉敷市では令和4年度から当事業の本格実施に向けた移行準備に取り組むこととなっています。

令和4年度は、「第3次地域福祉活動計画」と「第3次発展強化計画」の2年目を迎えます。 新型コロナウィルス感染症の防止対策を取りながら、これらの計画を着実に進めてまいります。

また,本会がこれまで培ってきた地域づくりの経験や地域団体とのネットワークを生かしながら,倉敷市と協力して「重層的支援体制整備事業」の推進に取り組んでまいります。

さらに、介護保険法の改正により介護保険事業所での事業継続計画(BCP)の策定が義務付けられたことから、利用者が安心して利用できる体制を整備するため、船穂福祉センターにおいて引き続き検討し、早期の完成を目指します。

なお、本会の逼迫する財政状況に鑑み、ファンドレイジングの取組を推し進め、会費や 寄附金など自主財源を確保することにより、本会として継続的な地域福祉の推進が図れる よう運営に努めてまいります。

I 重点目標

1 地域福祉活動計画の推進

本計画を推進するため、次の3つの基本目標を柱に取り組んでまいります。

- (1) 互いに助け合い、支え合う地域づくり
- (2) 誰もが安心して相談でき、解決につながる地域づくり
- (3) 地域で安心して暮らすための仕組みづくり

地域福祉活動計画とは、社協が住民組織、当事者、ボランティア、地域の福祉・医療関係機関に呼びかけて、身近な地域における生活課題等の解決に向け、助け合いや支え合いの活動を具体化させていくための計画です。本年度は、第3次倉敷市地域福祉活動計画の2年目であり、引き続き計画の推進に取り組みます。

2 発展強化計画の推進

発展強化計画とは、組織運営の在り方や社会福祉協議会の体制整備に関する計画です。地域福祉活動計画を安定的に推進するため、組織、財政等について側面から支えていきます。同計画も2年目であり、計画に基づいて事業に取り組みます。

3 財源確保を目的とする研修や取り組みの実施

切迫する財政事情に鑑み,新たな財源を確保するためのファンドレイジングの検討 を引き続き行うとともに,まず「遺贈」の広報を行います。

「ファンドレイジングとは・・・」

ファンドレイジングとは、NPO (Non-Profit Organizations: 民間非営利団体。NPO 法人のみならず公益法人、社会福祉法人などを含む)が、活動のための資金を個人、法人、政府などから集める行為を総称していう。もとは、「Raising Fund」(資金を集める)という言葉が名詞化した名称である。主に民間非営利組織の資金集めについて使われる用語であるが、投資家や民間企業に関連する資金集めに使われる場合もある。ファンドレイジングといった場合、狭義には寄付金のみを対象としたものを指す。しかし一般的には寄附に加え、会費、助成金、補助金などの「支援的資金」集めも含むとされている。さらに広義の意味では、民間非営利団体の財源獲得(事業収入、融資、社会的投資なども含む)を全体として総称する言葉として用いられる。

「遺贈」について

遺贈とは、遺言によって遺贈者(遺産を贈る側)の財産の全部または一部を法定相続人以外の受遺者(遺産を受ける側)に無償で譲与するもの。

近年は、社会貢献と節税の両面にメリットがあることから、「遺贈寄附」が注目されている。

4 「真備支え合いセンター事業」(倉敷市委託)の実施

支援対象としている世帯は減少してきていますが、引き続き応急仮設住宅の入居者等に対する見守りや生活再建に関する相談支援、真備地区における住民同士の交流の機会の提供、真備地区外で再建された方の地域定着のための支援を行います。



入居者を訪問している様子



住民同士の交流の一場面

5 災害対応のための事業の実施

平成30年豪雨災害の経験や教訓を職員間で伝承し,災害対応力の向上や災害に強い地域づくりを進めるため、職員間の情報共有や職員研修を行います。

また,災害支援において,多様な分野・業種と連携・協働することは必要不可欠であり,平時からその体制を構築することが重要になります。本年度は,協定団体や関係団体との連携を想定した災害ボランティアセンター設置訓練の実施,マニュアル作成等に取り組みます。

- (1) 災害支援に関する職員研修
- (2) 災害ボランティアセンター設置訓練の実施(関係団体等との連携を想定)
- (3) 災害ボランティアセンターマニュアルの作成
- (4) 災害ボランティアセンター設置時の役割や連携の確認のため,災害廃棄物の取り 扱いに関する協議に参加
- (5) 介護保険事業所における事業継続計画(BCP)の策定に向けた準備



災害ボランティアセンター設置 運営訓練の様子



協定団体との合同職員研修 (高知市)の様子

6 重層的支援体制整備事業の実施

倉敷市と連携しながら、重層的支援体制を構築するため、移行準備期間(令和4年度から令和6年度)において、次の業務を実施します。

- (1) 市役所内ワーキング会議への参加
- (2) 既存の相談窓口での相談内容の整理と課題の把握
- (3) 重層型支援会議 (ケース会議) 実施に向けた体制構築の準備
- (4) 重層型支援体制に関する研修会の開催 (組織体制)
 - ・相談支援包括化推進員(仮称)(正規職員) 1名の配置(現職員を充てる)

Ⅱ 事業概要

【活】は地域福祉活動計画事業・【新】新規事業

1 法人運営事業

| 事 業 名 | | 事 業 概 要 | | | | |
|----------|------|---|--|--|--|--|
| 運営管理 | | ① 理事会・評議員会の開催 | | | | |
| | | ② 評議員選任解任委員会,第三者委員会の開催 | | | | |
| | | ③ 福祉のまちづくりゴルフ大会の開催 | | | | |
| | | ④ 法人運営のための事務所経費の管理 | | | | |
| 213, 662 | 千円 | ⑤ 遺贈の広報【新】 | | | | |
| 部会活動 | | ① 法人運営・介護保険・売店事業部会の開催 | | | | |
| | | ② 福祉・ボランティア事業部会の開催 | | | | |
| 104 | : 千円 | ③ 補助金等審査委員会の開催 | | | | |
| 福祉情報活動 | _ | 専門情報誌等の購読 | | | | |
| 528 | 千円 | | | | | |
| 会員募集活動 | | 会員募集に必要な資材の作成 チラシ・戸別領収書・窓口領収書・賛助会員領収書の印刷 | | | | |
| 1, 131 | 千円 | // / / / / / / / / / / / / / / / / / / | | | | |
| 寄附金募集活動 | | ① 寄附金を受領するための資材の購入 | | | | |
| 71 | 千円 | | | | | |
| 研修事業 | | 人材育成基本方針にのっとり、職場内・外研修及び自己研修の支援 | | | | |
| 602 | 千円 | | | | | |
| 広報活動事業 | | ① 社協だよりの発行 年4回 (夏号・秋号・冬号・春号) | | | | |
| 4, 752 | 千円 | | | | | |
| 調査事業 | | 独居高齢者(75歳以上で市内に6ヶ月以上在宅で独居生活をしている人)・ねたきり者(6歳以上で在宅でねたきりの状態にある人) | | | | |
| | | の調査を協力団体に依頼 | | | | |
| | 千円 | | | | | |
| 船穂町高齢者福祉 | | ① 高齢者福祉センターの使用許可に関する業務 | | | | |
| センター事業 | | ② 高齢者福祉センターの維持管理に関する業務 | | | | |
| | | ③ 高齢者の教養の向上及びレクリエーション等の事業 | | | | |
| 21, 107 | 千円 | ④ 高齢者の生活,住宅,身上等に関する相談並びに指導 | | | | |

2 地域福祉推進事業

| 事業名 | 事業概要 |
|-----------|---|
| | |
| 地区社協活動 | ① 新規地区社協の設立 |
| | ② 地区社協活動の支援 【活】 |
| 5,278 千円 | ③ 地区社協連絡会の開催 |
| 地域福祉推進事業 | ① 公益事業として社会福祉法人等と身近な地域における生活課題 等の解決を進めるための仕組みづくり 【活】 |
| | ② 地区社協への福祉活動助成金の交付 【活】 |
| | ③ 様々な要因により地域で孤立しがちで食材や生活用品の確保に 困っている住民に、緊急一時的な支援物品の提供を行うととも に、地域における支え合い活動や支援機関につなげる相談支援 拠点(互近助パントリー)の設置推進 |
| 15,825 千円 | |
| 福祉協力委員事業 | 福祉協力委員の委嘱(おおむね30世帯に1人を基準)及び情報提供 【活】 |
| 332 千円 | 7107 |

| 事 業 名 | 事 業 概 要 |
|--------------------|--|
| 地域活動事業 6,011 千円 | 会費, 共同募金, 歳末たすけあい募金の集金団体に対し, 会費の 8%, 共同募金の5%, 歳末たすけあい募金の5%を交付 |
| 団体活動助成事業 | 福祉活動団体への助成金の交付 |
| 7,553 千円 | 老人福祉団体 (7団体)・障がい者福祉団体 (4団体)・児童福祉 団体 (2団体)・その他 (民生委員協議会等5団体) |
| 福祉講演会事業 | 市民を対象にした福祉講演会の開催 |
| | ① [倉敷地区] 介護技術講座の開催 【活】 |
| | ② [水島・児島・玉島・真備地区] 地域福祉の推進に関する講演会を開催 【活】 |
| 350 千円 | _ / |
| 団体育成事業 | ① 地区民児協の事務局を担当し、研修会や役員会、定例会等の開催と経理に関する事務処理 |
| | ② 地域ケア会議, 小地域ケア会議, ベース会議への職員参加と支援 |
| 0 千円 | ※事業の実施主体が本会ではないことから予算計上はしていません。 |
| フェスティバル事業 | ① いきいきふれあいフェスティバル実行委員会の一員としてフェ スティバルの実施 |
| 400 千円 | ② 社会福祉協議会会長表彰の授与(倉敷市保健福祉功労者表彰式 と合同開催) |
| 生活福祉資金貸付事業 | ① 低所得者,障がい者,高齢者等に対し,必要な相談支援と資金 の貸付 |
| 4,932 千円 | ② 新型コロナウイルス感染症特例貸付償還に関する事務 |

3 在宅福祉推進事業

| 事 業 名 | 事 業 概 要 |
|-----------------|---|
| 法人後見事業 | ① 本会が法人として後見人を受任し、被後見人の身上監護及び財 産管理 【活】 |
| | ② 法人後見運営委員会の開催 【活】 |
| | ③ 法人後見支援員の配置 【活】 |
| | ④ 出張型心配ごと相談会の開催 【活】 |
| | ⑤ 倉敷権利擁護支援フォーラムの開催 【活】 |
| | ⑥ 市民後見人養成講座応用研修・フォローアップ研修の開催【活】 |
| | ⑦ 実践研修(実務研修)の開催【活】 |
| | ⑧ 市民後見人交流会の開催【活】【新】 |
| | ⑨ 市民後見人養成講座説明会の開催【活】 |
| | ⑩ 何でも相談会の開催【活】 |
| 2,247 千円 | ⑪ アドバイザー派遣事業の実施【活】【新】 |
| 福祉機器貸出事業 | 車イスの貸出 |
| 33 千円 | |
| 住民参加型在宅支援サービス事業 | ① サービス利用者(利用会員)とサービス提供者(協力会員)の 会員登録及びマッチング 【活】 |
| 63 千円 | ② 協力会員に対する研修会の開催 【活】 |
| 福祉機器リサイクル事業 | ① 家庭で使用しなくなった介護機器及び介護用品提供者の情報収 集及び登録 |
| | ② 機器等を必要とする希望者に対し、情報提供及び譲渡の支援 |
| 84 千円 | |

| 事業名 | 事 業 概 要 |
|-------------------------------------|--|
| 福祉の店事業 | ① 倉敷市内の障がい者福祉施設、団体及び障がい者自身が製作した作品を販売するために、福祉の店あゆみを開設 運営業務は、くらしきレディスボランティアグループへ委託 |
| 1,053 千円 | ② 障がい者の生きがいづくりと社会参加促進につなげるため、売上げの全てを製作者に還元 |
| 友愛訪問事業 | 独居高齢者やねたきり高齢者宅を訪問し、安否確認や孤独感の解消,対象者の福祉ニーズの把握を行うため、愛育委員会、婦人会、 地区社協、ボランティア団体等に業務を委託 【活】 |
| 1,433 千円 歳末たすけあい配分事業 | ① 75歳以上在宅独居高齢者に対して敬老祝い品の配付 |
| | ② 6歳以上在宅ねたきり者(児)に対して慰問金の配布 |
| 13,647 千円 | ③ 地区社協が行う歳末たすけあい事業に対して事業費の助成 |
| 結婚相談所事業 | ① 結婚相談及び斡旋 |
| 7,965 千円 | ② 健全で文化的な結婚思想の普及啓発 |
| 給食サービス事業 149,558 千円 | 指定の給食事業者から提出された報告書及び請求書に基づく,適切な食費(業務委託料)の支払 |
| 介護者リフレッシュ事業 | 令和3年度で市の委託事業廃止 |
| 0 千円 | |
| 生活支援コーディネーター | ① 全市を対象とした第1層生活支援コーディネーター1名の配置 【活】 |
| 配置事業 | ② 小学校区を対象とした第2層生活支援コーディネーター5名の配置 【活】 |
| 43,510 千円 | ③ 地域での支え合い活動の普及・啓発 【活】 |
| 介護支援サポーター | ① 生活・介護支援サポーター養成講座の開催(全9回)【活】 |
| 養成事業 | ② 過去の修了者を対象としたフォローアップ講座の開催【活】 |
| 1,681 千円 | |
| 地域支え合い活動 | ① 全市を対象とした全市合同フォーラムの開催 【活】 |
| 普及啓発事業 | ② 地域住民を対象とした地区別フォーラムの開催 【活】 ③ 倉敷・水島・児島・玉島・船穂・真備の各地区でふれあいサロンや集いの場を運営している代表者を対象にサロン交流会の開催 【活】 |
| 820 千円 | ④ サロン活動の推進 【活】 |
| 地域活動情報発信事業 (地域の通いの場事業) 957 千円 | 地域で行われている支え合い活動を把握し,活動内容を広く地域住 民に広報するための「通いの場ガイドブック」と「通いの場通信」 を作成 |
| 福祉車両貸出事業 | 心身障がい者(児)や高齢者の福祉向上及び青少年・児童の健全育成のために,福祉車両を無料貸出(プラザ,水島・児島事務所(共有),玉島事務所に配置) |
| 646 千円 日常生活自立支援事業 | 認知症や精神疾患等により判断能力が低下した人に, 福祉サービス |
| 9,460 千円 | の利用援助、日常的な金銭管理や書類の預かり等のサービスを提供【活】 |
| 被災者見守り・ | 倉敷市真備支え合いセンターの運営 |
| 相談支援等事業 | ① 被災者への個別訪問活動 |
| | ② 各種の相談対応 |
| 48,037 千円 | ③ 関係団体との連絡・調整会議の開催 |

| 事 業 名 | 事 業 概 要 |
|-------------|---------------------------------|
| 重層的支援体制整備事業 | ① 市役所内ワーキング会議への参加 |
| 【新】 | ② 既存相談窓口での相談内容の整理と課題の把握 |
| | ③ 重層型支援会議 (ケース会議) 実施に向けた体制構築の準備 |
| 16,525 千円 | ④ 重層型支援体制に関する研修会の開催 |

4 ボランティア事業

| 4 がフンノイノ 事未 | |
|--|---|
| 事 業 名 | 事 業 概 要 |
| ボランティア推進事業 | ① 点字カレンダー・点字社協だより・声の社協だよりの作成 |
| | ② くらしきボランティア大会の開催 【活】 |
| 439 千円 | ③ ボランティア交流座談会の開催【活】 |
| ボランティア運営管理 | ① ボランティア活動に関する企画調整 |
| | ② ボランティア活動に関する広報・啓発活動 【活】 |
| | ③ ボランティア活動に関する調査研究及び情報提供 |
| | ④ ボランティア活動に関する相談・援助 |
| | ⑤ 登録ボランティアグループへの部屋の貸出 【活】 |
| 619 千円 | ⑥ 印刷機等の管理 |
| ボランティア育成事業 | ① 福祉施設等へのボランティア依頼説明会の開催【活】 |
| | ② ボランティアの登録及び需給調整 【活】 |
| | ③ ボランティア情報の収集・発信【活】 |
| | ④ ボランティア養成講座の開催(託児・傾聴・ガイドヘルプ)【活】 |
| | ⑤ 出前福祉講座【活】 |
| 699 千円 | ⑥ 教職員に対する福祉講座の開催【活】 |
| ボランティア普及 | 倉敷市ボランティア連絡協議会に対する助成金の交付 【活】 |
| 推進事業 | |
| 343 千円 | |
| 福祉ボランティア | ① ボランティア活動助成 【活】 |
| 育成事業 | 1団体1万円を上限として,活動費を助成 |
| | ② ボランティア活動保険助成 【活】 |
| | 登録団体で加入したボランティア活動保険の基本プラン(350円 /人)の半額(175円)を助成 |
| 1,737 千円 | |
| 夏のボランティア | ① 体験を希望する学生の募集及び受け入れ施設、団体の募集【活】 |
| 体験事業 | ② 体験事業のマッチングを行う事前研修会の開催 【活】 |
| 802 千円 | |
| 社会参加促進事業 | ① 手話奉仕員養成講座の開催(40回/年)【活】 |
| The state of the s | ② 朗読奉仕員養成講座の開催 (22回/年) 【活】 |
| | ③ 点訳奉仕員養成講座の開催 (20回/年) 【活】 |
| 2,963 千円 | |
| , , , , , , | _ = |

| 事 業 名 | 事 業 概 要 |
|------------------|--|
| いきいきポイント制度 事業 | ① 倉敷市いきいきポイント制度登録手続き業務 【活】 市内在住の要介護認定を受けていない40歳以上の市民に「いき いきポイント手帳」を交付 |
| 5, 105 千円 | ② 体験事業及びコーディネートイベントの実施 【活】 制度を知らない市民や登録したい気持ちはあるがどのような活動をするか分からなくて登録していない市民に,施設での体験活動の場を企画し提供 |
| 災害ボランティア | 災害ボランティアセンター設置運営訓練の実施 |
| センター | |
| 150 千円 | |

5 介護保険事業

| 事 業 名 | 事 業 概 要 | | |
|-------------|---|--|--|
| 船穂高齢者支援センター | ① 高齢者やその家族に対する総合的な相談・支援 | | |
| 事業 | ② ケアプラン作成など介護予防事業のマネジメント | | |
| | ③ 虐待の防止,早期発見等の権利擁護事業 | | |
| 21,542 千円 | ④ 支援困難ケースへの対応などケアマネージャーへの支援 | | |
| 船穂町居宅介護支援事業 | 介護支援専門員(ケアマネージャー)によるサービスの提供 | | |
| 20,877 千円 | | | |
| 船穂町デイサービス | ① デイサービスセンター業務 | | |
| センター事業 | 入浴, 排せつなどの日常生活の支援・日常生活動作訓練・健康 管理・レクリエーションの実施 | | |
| 46, 456 千円 | ② 認知症カフェの開催 【活】 | | |
| 船穂町訪問介護事業 | 訪問介護員(ホームヘルパー)による入浴、排せつ、食事の介護等 | | |
| 14,860 千円 | の生活全般にわたる援助 | | |

6 競艇場売店事業

| 事 業 | 名 | 事 業 概 要 |
|---------|-----------|--|
| 競艇場売店事業 | | ボートレース児島に設置されている売店施設での商品販売と自動販売 機の管理委託業務を受託 |
| | 18,167 千円 | |

| | | | | 単位:千円) |
|---|-------------------------------|--------------|----------|--------------------|
| | 勘 定 科 目 | <u>当初予算額</u> | 前年度予算額 | 増減 |
| | 0288 会費収入 | 35, 143 | | 520 |
| | 8002 社協会費収入 | 35, 085 | 34, 577 | 508 |
| | 8003 たすけあい事業会費収入 | 58 | 46 | 12 |
| | 0290 寄附金収入 | 2,862 | | -1, 346 |
| | 8022 経常経費寄附金収入 | 2,862 | | -1, 346 |
| | 0291 経常経費補助金収入 | 185, 356 | | 3, 915 |
| | 0293 市区町村補助金収入 | 132, 547 | | 8, 071 |
| | 0293 用色引作補助金収入 | | | -4, 040 |
| | 0292 宗任励佣助金収入 | 2,800 | | |
| | 0295 共同募金配分金収入 | 50,009 | | -116 |
| | 0296 受託金収入 | 325, 870 | | -64, 571 |
| | 0298 市区町村受託金収入 | 315, 250 | | -64, 869 |
| | 0301 県社協受託金収入 | 10, 620 | | 298 |
| | 0305 事業収入 | 8, 341 | | -743 |
| | 8061 参加費収入 | 623 | | -160 |
| | 8062 利用料収入 | 4, 329 | 4,000 | 329 |
| | 8065 広告料収入 | 240 | 380 | -140 |
| 収 | 8066 手数料収入 | 3, 149 | 3, 921 | -772 |
| 人 | * 22.11.0.2 | 95 | 90 | 5 |
| | 0307 負担金収入 | 95 | | 5 |
| | 0165 介護保険事業収入 | 89, 955 | | -3, 640 |
| | 居宅介護料収入 | 58, 793 | 62, 105 | -3, 312 |
| | 0167 (介護報酬収入) | 51, 749 | | -3, 462 |
| | 0167 (介護報酬収入) 0168 (利用者負担金収入) | 7, 044 | | -3, 462 150 |
| | | | · | |
| | 0171 居宅介護支援介護料収入 | 28, 167 | | -104 |
| | 0172 利用者等利用料収入 | 2, 995 | | -224 |
| | 0184 障害福祉サービス等事業収入 | 1, 595 | | 60 |
| | 0185 自立支援給付費収入 | 1, 595 | | 60 |
| | 0195 児島競艇場売店事業収入 | 18, 342 | 24, 066 | -5, 724 |
| | 8491 売店事業収入 | 11, 214 | | -2, 934 |
| | 0196 その他の事業収入 | 7, 128 | 9, 918 | -2,790 |
| | 0200 受取利息配当金収入 | 210 | 759 | -549 |
| | 0201 その他の収入 | 2, 549 | 1, 592 | 957 |
| | 0320 雑収入 | 2, 549 | | 957 |
| | 事業活動収入計(1) | 670, 318 | · | -71, 116 |
| | 0129 人件費支出 | 400, 015 | | -1, 916 |
| | 7111 役員報酬支出 | 5, 964 | | 1, 838 |
| | 7112 職員給料支出 | 203, 499 | | 12, 126 |
| | 7113 職員賞与支出 | 56, 291 | | 2, 381 |
| | | | 53, 910 | -31, 262 |
| | 7114 非常勤職員給与支出 | 57, 131 | 88, 393 | |
| 事 | 7115 派遣職員費支出 | 3, 763 | 13, 789 | -10, 026 |
| 業 | 7116 退職給付支出 | 23, 990 | 0 | 23, 990 |
| 活 | 7117 法定福利費支出 | 49, 377 | 50, 340 | -963 |
| 動 | 0130 事業費支出 | 217, 828 | 248, 680 | -30, 852 |
| に | 7002 給付金支出 | 11, 909 | | -185 |
| よ | 7003 食料費支出 | 3, 190 | | -1, 099 |
| る | 7004 諸謝金支出 | 3, 395 | 3, 160 | 235 |
| 収 | 7215 保健衛生費支出 | 127 | 127 | 0 |
| 支 | 7218 教養娯楽費支出 | 74 | 63 | 11 |
| | 7223 水道光熱費支出 | 4, 231 | 4, 502 | -271 |
| | 7224 燃料費支出 | 2, 310 | 2, 100 | 210 |
| | 7225 消耗器具備品費支出 | 8, 506 | | -2, 871 |
| | 7005 印刷製本費支出 | 5, 898 | 7, 782 | -1, 884 |
| | 7226 保険料支出 | 1, 251 | 1, 431 | -180 |
| | 7227 賃借料支出 | 1, 975 | | -2, 126 |
| | 7010 旅費交通費支出 | 1, 385 | 3, 008 | -2, 120 -1, 623 |
| | | | | |
| | 7232 車輌費支出 | 3, 623 | | 13 |
| | 7006 修繕費支出 | 2, 294 | | -249 |
| | 7007 通信運搬費支出 | 5, 152 | | -1, 705 |
| | 7008 業務委託費支出 | 162, 503 | 181, 546 | -19,043 |

| 1 | Ι. | 7235 雑支出 | 5 | 90 | -85 |
|------------|----|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| | 支 | 0131 事務費支出 | 29, 618 | 28, 350 | 1, 268 |
| | 出 | 7311 福利厚生費支出 | 1, 365 | 1, 340 | 25 |
| | | 7312 職員被服費支出 | 40 | 231 | -191 |
| | | 7313 旅費交通費支出 | 265 | 150 | 115 |
| | | 7314 研修研究費支出 | 573 | 503 | 70 |
| | | 7315 事務消耗品費支出 | 605 | 605 | 0 |
| | | 7316 印刷製本費支出 | 441 | 93 | 348 |
| | | 7319 修繕費支出 | 150 | 150 | 0 |
| | | 7321 通信運搬費支出 | 2, 510 | 1, 986 | 524 |
| | | 7322 会議費支出 | 72 | 55 | 17 |
| | | 7324 業務委託費支出 | 286 | 272 | 14 |
| | | 7325 手数料支出 | 2, 992 | 684 | 2, 308 |
| | | 7326 保険料支出 | 1, 199 | 1, 323 | -124 |
| | | 7327 賃借料支出 | 5, 352 | 5, 475 | -123 |
| | | 7328 土地・建物賃借料支出 | 220 | 216 | 4 |
| | | 7329 租税公課支出 | 6, 747 | 9, 063 | -2, 316 |
| | | 7331 保守料支出 | 689 | 689 | 0 |
| | | 7332 涉外費支出 7333 諸会費支出 | 30 | 2,040 | -10 79 |
| | | 7009 諸謝金支出 | 2, 119 3, 913 | 3, 385 | 528 |
| | | 7335 雑支出 | 5, 913 | 50 | 020 |
| | | 0135 児島競艇場売店事業費支出 | 8, 092 | 11, 424 | -3, 332 |
| | | 0313 助成金支出 | 37, 764 | 37, 841 | -77 |
| | | 0314 助成金支出 | 37, 764 | 37, 841 | -77 |
| | | 0138 その他の支出 | 01,101 | 342 | -342 |
| | | 7461 法人税、住民税及び事業税支出 | 0 | 342 | -342 |
| | | 事業活動支出計(2) | 693, 317 | 728, 568 | -35, 251 |
| | | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | -22, 999 | 12,866 | -35, 865 |
| 施 | 収 | | | | · |
| 設 | 入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | 0 |
| 整 | | 0144 固定資産取得支出 | 497 | 500 | -3 |
| 備 | | 7524 器具及び備品取得支出 | 497 | 500 | -3 |
| 等 | 支 | 0146 ファイナンス・リース債務の返済支出 | 2, 907 | 2, 691 | 216 |
| に | 出 | | | | |
| よる | | | | | |
| 収 | | 施設整備等支出計(5) | 2 404 | 2 101 | 019 |
| 支 | | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | 3, 404 -3, 404 | 3, 191 -3, 191 | 213 -213 |
| | | 0221 事業区分間繰入金収入 | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| そ | | 0222 拠点区分間繰入金収入 | 13, 032 | 10, 245 | 2, 787 |
| 0 | 収 | 0223 サービス区分間繰入金収入 | 40, 520 | 42, 618 | -2, 098 |
| 他 | 入 | 0224 その他の活動による収入 | 23, 990 | 0 | 23, 990 |
| . <u>_</u> | | 8896 退職手当積立基金預け金取崩収入 | 23, 990 | 0 | 23, 990 |
| 活 | | その他の活動収入計(7) | 77, 717 | 54, 426 | 23, 291 |
| 動 | | 0159 事業区分間繰入金支出 | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| に | | 0160 拠点区分間繰入金支出 | 13, 032 | 10, 245 | 2, 787 |
| ょ | 支 | 0161 サービス区分間繰入金支出 | 40, 520 | 42, 618 | -2, 098 |
| る | 出 | 0162 その他の活動による支出 | 15, 633 | 14, 769 | 864 |
| 収 | | 7686 退職手当積立基金預け金支出 | 15, 633 | 14, 769 | 864 |
| 支 | | その他の活動支出計(8) | 69, 360 | 69, 195 | 165 |
| | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | 8, 357 | -14, 769 | 23, 126 |
| | | 予備費支出(10) | 3,000 | 3, 000 | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | -21, 046 | -8, 094 | -12, 952 |
| | | ☆#十十月次入除壹(10) | 0.45 .001 | 010 004 | 96 757 |
| | | <u>前期末支払資金残高(12)</u> 当期末支払資金残高(11)+(12) | 245, 621 224, 575 | 218, 864 210, 770 | 26, 757 13, 805 |
| | | | | | |

| | | | | 单位:千円) |
|-----|--------------------|----------|----------|----------|
| | 勘定科目 | 当初予算額 | 前年度予算額 | 増減 |
| | 0288 会費収入 | 35, 143 | 34, 623 | 520 |
| | 8002 社協会費収入 | 35, 085 | 34, 577 | 508 |
| | 8003 たすけあい事業会費収入 | 58 | 46 | 12 |
| | 0290 寄附金収入 | 2, 862 | | -1, 346 |
| | 8022 経常経費寄附金収入 | 2, 862 | | -1, 346 |
| | 0291 経常経費補助金収入 | 185, 356 | | 3, 915 |
| | 0293 市区町村補助金収入 | 132, 547 | 124, 476 | 8, 071 |
| | | | | |
| | 0292 県社協補助金収入 | 2,800 | | -4, 040 |
| | 0295 共同募金配分金収入 | 50,009 | 50, 125 | -116 |
| | 0296 受託金収入 | 325, 870 | 390, 441 | -64, 571 |
| | 0298 市区町村受託金収入 | 315, 250 | | -64, 869 |
| | 0301 県社協受託金収入 | 10, 620 | | 298 |
| | 0305 事業収入 | 8, 341 | 9,084 | -743 |
| | 8061 参加費収入 | 623 | 783 | -160 |
| ιlτ | , 8062 利用料収入 | 4, 329 | 4,000 | 329 |
| 垃 | 8065 广生彩版 7 | 240 | 380 | -140 |
| ノ | 8066 手数料収入 | 3, 149 | 3, 921 | -772 |
| | 0306 負担金収入 | 95 | 90 | 5 |
| | 0307 負担金収入 | 95 | 90 | <u> </u> |
| | 0165 介護保険事業収入 | | | |
| | | 89, 955 | 93, 595 | -3, 640 |
| | 居宅介護料収入 | 58, 793 | 62, 105 | -3, 312 |
| | 0167 (介護報酬収入) | 51, 749 | | -3, 462 |
| | 0168 (利用者負担金収入) | 7,044 | | 150 |
| | 0171 居宅介護支援介護料収入 | 28, 167 | 28, 271 | -104 |
| | 0172 利用者等利用料収入 | 2, 995 | 3, 219 | -224 |
| | 0184 障害福祉サービス等事業収入 | 1, 595 | 1, 535 | 60 |
| | 0185 自立支援給付費収入 | 1, 595 | 1, 535 | 60 |
| | 0200 受取利息配当金収入 | 210 | 759 | -549 |
| | 0201 その他の収入 | 2, 549 | 1, 592 | 957 |
| | 0320 雑収入 | 2,549 | 1, 592 | 957 |
| | 事業活動収入計(1) | 651, 976 | | -65, 392 |
| | 0129 人件費支出 | 392, 599 | | -1, 789 |
| | | | | |
| | 7111 役員報酬支出 | 5, 964 | | 1,838 |
| | 7112 職員給料支出 | 201, 304 | | 12, 121 |
| | 7113 職員賞与支出 | 56, 291 | 53, 910 | 2, 381 |
| | 7114 非常勤職員給与支出 | 53, 279 | | -31, 130 |
| 事 | 7115 派遣職員費支出 | 3, 763 | 13, 789 | -10, 026 |
| 業 | 7116 退職給付支出 | 23, 990 | 0 | 23, 990 |
| 活 | 7117 法定福利費支出 | 48, 008 | 48, 971 | -963 |
| 動 | 0130 事業費支出 | 216, 893 | 247, 276 | -30, 383 |
| に | 7002 給付金支出 | 11, 909 | 12, 094 | -185 |
| よ | 7003 食料費支出 | 3, 190 | 4, 289 | -1, 099 |
| る | 7004 諸謝金支出 | 3, 395 | 3, 160 | 235 |
| 収 | 7215 保健衛生費支出 | 127 | 127 | 0 |
| 支 | 7218 教養娯楽費支出 | 74 | 63 | 11 |
| ~ | | | | |
| | 7223 水道光熱費支出 | 3, 422 | 3, 302 | 120 |
| | 7224 燃料費支出 | 2, 310 | 2, 100 | 210 |
| | 7225 消耗器具備品費支出 | 8, 444 | 11, 257 | -2, 813 |
| | 7005 印刷製本費支出 | 5, 898 | 7, 772 | -1, 874 |
| | 7226 保険料支出 | 1, 247 | 1, 427 | -180 |
| | 7227 賃借料支出 | 1, 975 | 4, 101 | -2, 126 |
| | 7010 旅費交通費支出 | 1, 385 | 2, 998 | -1,613 |
| | 7232 車輌費支出 | 3, 623 | 3, 610 | 13 |
| | 7006 修繕費支出 | 2, 294 | 2, 543 | -249 |
| | 7007 通信海鄉弗古山 | 5, 092 | 6, 797 | -1,705 |
| 支 | 7000 类效系式弗士山 | 162, 503 | 181, 546 | -19, 043 |
| 出 | 7235 雑支出 | 5 | 90 | -85 |
| | 0131 事務費支出 | 27, 894 | 26, 560 | 1, 334 |
| . 1 | | | | |
| | 7311 福利厚生費支出 | 1, 338 | 1, 305 | 33 |

| | ī | | | | |
|----------|----|---------------------------------|----------|----------|----------|
| | | 7312 職員被服費支出 | 40 | 231 | -191 |
| | | 7313 旅費交通費支出 | 265 | 150 | 115 |
| | | 7314 研修研究費支出 | 573 | 503 | 70 |
| | | 7315 事務消耗品費支出 | 605 | 605 | 0 |
| | | 7316 印刷製本費支出 | 441 | 93 | 348 |
| | | 7319 修繕費支出 | 150 | 150 | 0 |
| | | 7321 通信運搬費支出 | 2, 510 | 1, 986 | 524 |
| | | 7322 会議費支出 | 72 | 55 | 17 |
| | | 7324 業務委託費支出 | 286 | 272 | 14 |
| | | 7325 手数料支出 | 2, 991 | 683 | 2, 308 |
| | | 7326 保険料支出 | 1, 199 | 1, 323 | -124 |
| | | 7327 賃借料支出 | 4, 758 | 4, 881 | -123 |
| | | 7329 租税公課支出 | 5, 881 | 8, 149 | -2, 268 |
| | | 7331 保守料支出 | 689 | 689 | 0 |
| | | 7332 涉外費支出 | 30 | 30 | 0 |
| 1 | | 7333 諸会費支出 | 2, 103 | 2, 020 | 83 |
| 1 | | 7009 諸謝金支出 | 3, 913 | 3, 385 | 528 |
| | | 7335 雑支出 | 50 | 50 | 0 |
| | | 0313 助成金支出 | 37, 764 | 37, 841 | -77 |
| | | 0314 助成金支出 | 37, 764 | 37, 841 | -77 |
| | | 事業活動支出計(2) | 675, 150 | 706, 065 | -30, 915 |
| | | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | -23, 174 | 11, 303 | -34, 477 |
| 施 | 収 | | | | |
| 設 | 入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | 0 |
| 整 | | 0144 固定資産取得支出 | 497 | 500 | -3 |
| 備 | | 7524 器具及び備品取得支出 | 497 | 500 | -3 |
| 等 | 支 | 0146 ファイナンス・リース債務の返済支出 | 2, 907 | 2, 691 | 216 |
| に | 出出 | | | | |
| ょ | | | | | |
| る | | | | | |
| 収 | | 施設整備等支出計(5) | 3, 404 | 3, 191 | 213 |
| 支 | | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | -3, 404 | -3, 191 | -213 |
| そ | | 0221 事業区分間繰入金収入 | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| 0 | ١. | 0222 拠点区分間繰入金収入 | 13, 032 | 10, 245 | 2, 787 |
| 他 | 収 | 0223 サービス区分間繰入金収入 | 40, 520 | 42, 618 | -2, 098 |
| の | 入 | 0224 その他の活動による収入 | 23, 990 | 0 | 23, 990 |
| 活 | | 8896 退職手当積立基金預け金取崩収入 | 23, 990 | 0 | 23, 990 |
| 動 | | その他の活動収入計(7) | 77, 717 | 54, 426 | 23, 291 |
| に | | 0160 拠点区分間繰入金支出 | 13, 032 | 10, 245 | 2, 787 |
| よ | 支 | 0161 サービス区分間繰入金支出 | 40, 520 | 42, 618 | -2, 098 |
| る | 出出 | 0162 その他の活動による支出 | 15, 633 | 14, 769 | 864 |
| 収 | " | 7686 退職手当積立基金預け金支出 | 15, 633 | 14, 769 | 864 |
| 支 | | その他の活動支出計(8) | 69, 185 | 67, 632 | 1, 553 |
| | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | 8, 532 | -13, 206 | 21, 738 |
| <u> </u> | | 予備費支出(10) | 3, 000 | 3,000 | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | -21, 046 | -8, 094 | -12, 952 |
| _ | | | | | |
| | | 前期末支払資金残高(12) | 219, 840 | 191, 528 | 28, 312 |
| | | 当期末支払資金残高(11)+(12) | 198, 794 | 183, 434 | 15, 360 |

| | | | | | <u>単位:千円)</u> |
|-----------------|--------------|--|---|---------|---------------|
| | | 勘定科目 | 当初予算額 | 前年度予算額 | 増減 |
| | | 0195 児島競艇場売店事業収入 | 18, 342 | 24, 066 | -5, 724 |
| | 収 | 8491 売店事業収入 | 11, 214 | 14, 148 | -2, 934 |
| | | | | | |
| | 入 | 0196 その他の事業収入 | 7, 128 | 9, 918 | -2, 790 |
| | | 事業活動収入計(1) | 18, 342 | 24, 066 | -5, 724 |
| | | 0129 人件費支出 | 7, 416 | 7, 543 | -127 |
| | | 7112 職員給料支出 | 2, 195 | 2, 190 | 5 |
| | | 7114 非常勤職員給与支出 | 3, 852 | 3, 984 | -132 |
| | | | | | |
| | | 7117 法定福利費支出 | 1, 369 | 1, 369 | 0 |
| | | 0130 事業費支出 | 935 | 1, 404 | -469 |
| + | | 7223 水道光熱費支出 | 809 | 1, 200 | -391 |
| 事 | | 7225 消耗器具備品費支出 | 62 | 120 | -58 |
| 業活 | | 7005 印刷製本費支出 | 0 | 10 | -10 |
| 活 | | 7000 中柳衣不真久田 | | | |
| 動 | | 7226 保険料支出 | 4 | 4 | 0 |
| に | | 7010 旅費交通費支出 | 0 | 10 | -10 |
| ر <i>ت</i> ۲ | + | 7007 通信運搬費支出 | 60 | 60 | 0 |
| ょ | 支 | 0131 事務費支出 | 1,724 | 1,790 | -66 |
| る | 出 | 7311 福利厚生費支出 | 27 | 35 | -8 |
| 収 | | 7005 工程似土田 | | | |
| 支 | | 7325 手数料支出 | 1 | 1 | 0 |
| | | 7327 賃借料支出 | 594 | 594 | 0 |
| | | 7328 土地・建物賃借料支出 | 220 | 216 | 4 |
| | | 7329 租税公課支出 | 866 | 914 | -48 |
| | | 7332 涉外費支出 | 0 | 10 | -10 |
| | | 7000 計 4 世 11 | _ | | |
| | | 7333 諸会費支出 | 16 | 20 | -4 |
| | | 0135 児島競艇場売店事業費支出 | 8, 092 | 11, 424 | -3, 332 |
| | | 0138 その他の支出 | 0 | 342 | -342 |
| | | 7461 法人税、住民税及び事業税支出 | 0 | 342 | -342 |
| | | 事業活動支出計(2) | 18, 167 | 22, 503 | -4, 336 |
| | | | | | |
| 17. | | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| 施 | 収 | | | | |
| 設 | 入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | 0 |
| 整 | | | | | |
| 備等に、 | 支出 | | | | |
| よる収 | | 施設整備等支出計(5) | 0 | 0 | 0 |
| 支 | | | | | 0 |
| 又 | ıl→ | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | 0 | 0 | 0 |
| そ | 収 | | | | |
| \mathcal{O} | 入 | その他の活動収入計(7) | 0 | 0 | 0 |
| 他 | | 0159 事業区分間繰入金支出 | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| の | | * \text{\tint{\text{\tint{\text{\tinte\tint{\text{\tin}\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\tex{\tex | 1 | 2,000 | 2, 550 |
| 活 | | | | | |
| 行 | _ | | | | |
| 動 | 支 | | | | |
| に | 出 | | | | |
| ょ | | | | | |
| る | | | | | |
| | | 7.の他の江動士(川記)(0) | 100 | 1 500 | 1 000 |
| 収土 | | その他の活動支出計(8) | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| 支 | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | -175 | -1, 563 | 1, 388 |
| | | 予備費支出(10) | 0 | 0 | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | 0 | 0 | 0 |
| | | □ / / / / / / / / / / / / / / / / / / / | <u>, </u> | Ü | U U |
| | | 前期末支払資金残高(12) | 05 701 | 07 000 | 1 |
| | | 即题不又仍算法发商门// | 25, 781 | 27, 336 | -1,555 |
| | | 当期末支払資金残高(11)+(12) | 25, 781 | 27, 336 | -1, 555 |

| | | | | 単位:千円) |
|-----|-----------------------|----------|----------|----------|
| | 勘 定 科 目 | | 前年度予算額 | 増減 |
| | 0288 会費収入 | 35, 085 | 34, 577 | 508 |
| | 8002 社協会費収入 | 35, 085 | 34, 577 | 508 |
| | 0290 寄附金収入 | 2, 862 | , | -1, 346 |
| | 8022 経常経費寄附金収入 | 2,862 | | -1, 346 |
| | 0291 経常経費補助金収入 | 133, 943 | | 8, 200 |
| | | 130, 475 | | 8, 090 |
| | 0293 市区町村補助金収入 | | 122, 385 | |
| | 0295 共同募金配分金収入 | 3, 468 | 3, 358 | 110 |
| 収 | 0296 受託金収入 | 19, 201 | 19, 246 | -45 |
| 一人入 | 0298 市区町村受託金収入 | 19, 201 | 19, 246 | -45 |
| | 0305 事業収入 | 1,074 | 1, 351 | -277 |
| | 8061 参加費収入 | 180 | 180 | (|
| | 8065 広告料収入 | 240 | 380 | -140 |
| | 8066 手数料収入 | 654 | | -137 |
| | 0200 受取利息配当金収入 | | | |
| | | 103 | | -642 |
| | 0201 その他の収入 | 2, 243 | | 1, 189 |
| | 0320 雑収入 | 2, 243 | 1,054 | 1, 189 |
| | 事業活動収入計(1) | 194, 511 | 186, 924 | 7, 587 |
| | 0129 人件費支出 | 192, 459 | 148, 916 | 43, 543 |
| | 7111 役員報酬支出 | 5, 964 | | 1,838 |
| | 7112 職員給料支出 | 105, 110 | 91, 750 | 13, 360 |
| | 7113 職員當戶支出 | 26, 568 | | 2, 62 |
| | | | | |
| | 7114 非常勤職員給与支出 | 6, 939 | | -1, 062 |
| | 7116 退職給付支出 | 23, 990 | 0 | 23, 990 |
| | 7117 法定福利費支出 | 23, 888 | | 2, 790 |
| 事 | 0130 事業費支出 | 19, 586 | 21, 303 | -1,71 |
| 業 | 7004 諸謝金支出 | 246 | 246 | (|
| 兼 | 7218 教養娯楽費支出 | 74 | 63 | 11 |
| 活 | 7223 水道光熱費支出 | 1, 928 | 1,880 | 48 |
| 動 | 7224 燃料費支出 | 1, 386 | 1, 260 | 126 |
| に | 7005 淡杉明月供日弗士川 | | | |
| よ | 7225 消耗器具備品費支出 | 2, 218 | 2, 348 | -130 |
| る | 7005 印刷製本費支出 | 4, 869 | 6, 655 | -1, 786 |
| 収 | 7227 賃借料支出 | 231 | 232 | |
| 支 | 7232 車輌費支出 | 1, 554 | 1, 287 | 26' |
| ~ | 7006 修繕費支出 | 1, 100 | 1, 350 | -250 |
| | 7007 通信運搬費支出 | 709 | 702 | |
| | 7008 業務委託費支出 | 5, 271 | 5, 280 | - |
| 支 | 0131 事務費支出 | 16, 803 | 13, 998 | 2, 80 |
| 出 | | 591 | | |
| 111 | 77.7.7 | | 445 | 140 |
| | 7312 職員被服費支出 | 0 | 3 | -; |
| | 7313 旅費交通費支出 | 52 | 103 | -51 |
| | 7314 研修研究費支出 | 528 | 448 | 80 |
| | 7315 事務消耗品費支出 | 605 | 605 | (|
| | 7316 印刷製本費支出 | 441 | 93 | 348 |
| | 7319 修繕費支出 | 150 | 150 | (|
| | 7321 通信運搬費支出 | 2, 324 | 1, 986 | 338 |
| | 7322 会議費支出 | 2, 324 | 1, 980 | |
| | | | | -8 |
| | 7324 業務委託費支出 | 220 | 272 | -52 |
| | 7325 手数料支出 | 2, 654 | 369 | 2, 28 |
| | 7326 保険料支出 | 816 | 975 | -159 |
| | 7327 賃借料支出 | 2, 325 | 2, 472 | -14 |
| | 7329 租税公課支出 | 104 | 104 | (|
| | 7331 保守料支出 | 569 | 569 | (|
| | 7332 渉外費支出 | 30 | 30 | |
| | | | | |
| | 7333 諸会費支出 | 2,012 | 1, 929 | 8: |
| | 7009 諸謝金支出 | 3, 330 | 3, 385 | -55 |
| | 7335 雑支出 | 50 | 50 | (|
| | 事業活動支出計(2) | 228, 848 | 184, 217 | 44, 631 |
| | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | -34, 337 | 2,707 | -37, 044 |

| +/ | 1 177 | | | | |
|-----|-------|---|----------|----------|----------|
| 施 | 収 | 11, 30, 44, 144, 144, 14, 3, 31, 71, 71 | | | |
| 設 | 入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | 0 |
| 整 | | 0146 ファイナンス・リース債務の返済支出 | 2, 907 | 2, 691 | 216 |
| 備 | | | | | |
| 等 | + | | | | |
| に | 支 | | | | |
| ょ | 出 | | | | |
| る | | | | | |
| 収 | | 施設整備等支出計(5) | 2, 907 | 2,691 | 216 |
| 支 | | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | -2, 907 | | -216 |
| | | 0221 事業区分間繰入金収入 | 175 | | -1, 388 |
| その | | 0222 拠点区分間繰入金収入 | 6, 901 | 4, 142 | 2, 759 |
| (J) | 収 | 0223 サービス区分間繰入金収入 | 39, 685 | | -2, 452 |
| 他 | 入 | 0224 その他の活動による収入 | 23, 990 | | 23, 990 |
| の活 | | 8896 退職手当積立基金預け金取崩収入 | 23, 990 | | 23, 990 |
| 動 | | その他の活動収入計(7) | 70, 751 | | 22, 909 |
| 別に | | 0160 拠点区分間繰入金支出 | 6, 131 | 6, 103 | 28 |
| よ | 支 | 0161 サービス区分間繰入金支出 | 39, 685 | 42, 137 | -2, 452 |
| よる | 出 | 0162 その他の活動による支出 | 7, 440 | 6,874 | 566 |
| 収 | Ш | 7686 退職手当積立基金預け金支出 | 7, 440 | 6,874 | 566 |
| 支 | | その他の活動支出計(8) | 53, 256 | 55, 114 | -1, 858 |
| X | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | 17, 495 | -7, 272 | 24, 767 |
| | | 予備費支出(10) | 3, 000 | 3,000 | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | -22, 749 | -10, 256 | -12, 493 |
| | | | | | |
| | | 前期末支払資金残高(12) | 58, 377 | 52, 898 | 5, 479 |
| | | 当期末支払資金残高(11)+(12) | 35, 628 | 42, 642 | -7, 014 |

| | | ш J. A = | Tara to the state of the | | <u> </u> |
|---------------|-----|---------------------------------|--------------------------|---------|----------|
| | | 勘定科目 | | 前年度予算額 | 増減 |
| | | 0291 経常経費補助金収入 | 32, 909 | 37, 147 | -4, 238 |
| | | 0292 県社協補助金収入 | 2,800 | 6,840 | -4, 040 |
| | 収 | 0295 共同募金配分金収入 | 30, 109 | 30, 307 | -198 |
| | 入 | 0296 受託金収入 | 2, 432 | 2, 419 | 13 |
| | | 0301 県社協受託金収入 | 2, 432 | 2, 419 | 13 |
| | | 事業活動収入計(1) | 35, 341 | 39, 566 | -4, 225 |
| | | 0129 人件費支出 | 2, 488 | 6, 165 | -3, 677 |
| | | 7112 職員給料支出 | 1, 833 | 970 | 863 |
| | | 7114 非常勤職員給与支出 | 568 | 2, 101 | -1, 533 |
| | | 7114 升市勤帳員相子又出 7115 派遣職員費支出 | | | |
| | | | 0 | 2,730 | -2, 730 |
| # | | 7117 法定福利費支出 | 87 | 364 | -277 |
| 事 | | 0130 事業費支出 | 3, 777 | 4, 341 | -564 |
| 業 | | 7003 食料費支出 | 3 | 1 | 2 |
| 活 | | 7004 諸謝金支出 | 143 | 160 | -17 |
| 動 | | 7225 消耗器具備品費支出 | 748 | 742 | 6 |
| に | | 7005 印刷製本費支出 | 64 | 41 | 23 |
| ょ | | 7226 保険料支出 | 244 | 251 | -7 |
| る | 支 | 7010 旅費交通費支出 | 5 | 78 | -73 |
| 収 | 出 | 7007 通信運搬費支出 | 209 | 622 | -413 |
| 支 | | 7008 業務委託費支出 | 2, 361 | 2, 446 | -85 |
| | | 0131 事務費支出 | 125 | 81 | 44 |
| | | 7311 福利厚生費支出 | 123 | 10 | 2 |
| | | 7311 個利序生質文山 7313 旅費交通費支出 | 0 | 2 | -2 |
| | | | | | |
| | | 7321 通信運搬費支出 | 2 | 0 | 2 |
| | | 7322 会議費支出 | 0 | 5 | -5 |
| | | 7325 手数料支出 | 28 | 4 | 24 |
| | | 7327 賃借料支出 | 83 | 60 | 23 |
| | | 0313 助成金支出 | 34, 291 | 34, 381 | -90 |
| | | 0314 助成金支出 | 34, 291 | 34, 381 | -90 |
| | | 事業活動支出計(2) | 40, 681 | 44, 968 | -4, 287 |
| | | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | -5, 340 | -5, 402 | 62 |
| 施 | 収 | 7 / | -, | -, | |
| 設 | 入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | 0 |
| 整 | / \ | | | V | |
| 備 | | | | | |
| 等 | | | | | |
| 13 | 支 | | | | |
| ر ح | 出 | | | | |
| 6 | | | | | |
| る | | | | | |
| 収 | | 施設整備等支出計(5) | 0 | 0 | 0 |
| 支 | | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | 0 | 0 | 0 |
| そ | 収 | 0222 拠点区分間繰入金収入 | 5, 340 | 5, 302 | 38 |
| \mathcal{O} | 入 | その他の活動収入計(7) | 5, 340 | 5, 302 | 38 |
| 他 | | | | | |
| 0 | | | | | |
| 活 | | | | | |
| 動 | 支 | | | | |
| に | 出 | | | | |
| | Щ | | | | |
| よって | | | | | |
| る | | 7 0 14 0 17 11 11 10 | - | _ | |
| 収土 | | その他の活動支出計(8) | 0 | 0 | 0 |
| 支 | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | 5, 340 | 5, 302 | 38 |
| | | 予備費支出(10) | 0 | 0 | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | 0 | -100 | 100 |
| | | | | | |
| | | 前期末支払資金残高(12) | 1, 023 | -3, 424 | 4, 447 |
| | | 当期末支払資金残高(11)+(12) | 1,023 | | 4, 547 |
| | | ー/ソメイトントラークがま/VIB (**/ * /**/ | 1, 020 | 0,021 | 1, 011 |

| | # | VV ten est little state | | <u> 単位:十円)</u> |
|----------|-----------------------|-------------------------|----------|----------------|
| | 勘定科目 | | 前年度予算額 | 増減 |
| | 0288 会費収入 | 58 | 46 | 12 |
| | 8003 たすけあい事業会費収入 | 58 | 46 | 12 |
| | 0291 経常経費補助金収入 | 14, 696 | 14, 776 | -80 |
| | 0293 市区町村補助金収入 | 300 | 300 | 0 |
| | 0295 共同募金配分金収入 | 14, 396 | 14, 476 | -80 |
| | | | | |
| | 0296 受託金収入 | 280, 289 | | -64, 935 |
| 収 | 0298 市区町村受託金収入 | 272, 101 | 337, 321 | -65, 220 |
| 入 | 0301 県社協受託金収入 | 8, 188 | | 285 |
| | 0305 事業収入 | 6, 824 | 7, 290 | -466 |
| | 8061 参加費収入 | 0 | 160 | -160 |
| | 8062 利用料収入 | 4, 329 | 4,000 | 329 |
| | 8066 手数料収入 | 2, 495 | 3, 130 | -635 |
| | 0306 負担金収入 | 95 | 90 | 5 |
| | | | | <u>5</u> |
| | 0307 負担金収入 | 95 | 90 | |
| | 事業活動収入計(1) | 301, 962 | 367, 426 | -65, 464 |
| | 0129 人件費支出 | 108, 468 | 146, 412 | -37, 944 |
| | 7112 職員給料支出 | 53, 930 | 54, 759 | -829 |
| | 7113 職員賞与支出 | 17, 838 | 17, 866 | -28 |
| | 7114 非常勤職員給与支出 | 18, 873 | 45, 906 | -27, 033 |
| | 7115 派遣職員費支出 | 3, 763 | 11, 059 | -7, 296 |
| | 7117 法定福利費支出 | | | |
| → | | 14, 064 | | -2, 758 |
| 事 | 0130 事業費支出 | 174, 546 | | -27, 655 |
| 業 | 7002 給付金支出 | 11, 909 | 12, 094 | -185 |
| 活 | 7003 食料費支出 | 11 | 538 | -527 |
| 動 | 7004 諸謝金支出 | 1, 389 | 1, 212 | 177 |
| に | 7225 消耗器具備品費支出 | 2, 792 | 5,000 | -2, 208 |
| よ | 7005 印刷製本費支出 | 390 | 460 | -70 |
| る | 7226 保険料支出 | 576 | 665 | -89 |
| 収 | | | | |
| | 7227 賃借料支出 | 1, 462 | 3, 649 | -2, 187 |
| 支 | 7010 旅費交通費支出 | 568 | 2, 119 | -1, 551 |
| | 7232 車輌費支出 | 751 | 1, 260 | -509 |
| 支 | 7006 修繕費支出 | 704 | 703 | 1 |
| | 7007 通信運搬費支出 | 2, 937 | | -1, 204 |
| 出 | 7008 業務委託費支出 | 151, 057 | 170, 275 | -19, 218 |
| | 7235 雑支出 | 0 | 85 | -85 |
| | | • | | |
| | 0131 事務費支出 | 7, 765 | 8, 829 | -1, 064 |
| | 7311 福利厚生費支出 | 297 | 378 | -81 |
| | 7313 旅費交通費支出 | 190 | 20 | 170 |
| | 7314 研修研究費支出 | 0 | 5 | -5 |
| | 7321 通信運搬費支出 | 184 | 0 | 184 |
| | 7322 会議費支出 | 60 | 30 | 30 |
| | 7324 業務委託費支出 | 66 | 0 | 66 |
| | | | - | |
| | 7325 手数料支出 | 207 | 208 | -1 |
| | 7326 保険料支出 | 34 | 0 | 34 |
| | 7327 賃借料支出 | 372 | 148 | 224 |
| | 7329 租税公課支出 | 5, 772 | 8, 040 | -2, 268 |
| | 7009 諸謝金支出 | 583 | 0 | 583 |
| | 0313 助成金支出 | 1, 710 | 1,680 | 30 |
| | 0314 助成金支出 | 1,710 | 1,680 | 30 |
| | | | · | |
| | 事業活動支出計(2) | 292, 489 | 359, 122 | -66, 633 |
| T | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | 9, 473 | 8, 304 | 1, 169 |
| 施 収 | | | | |
| 設入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | 0 |

| | | The state of the s | | 1 | . 1 |
|----------------|----|--|---------|---------|---------|
| 整 | | 0144 固定資産取得支出 | 497 | 500 | -3 |
| 備等 | | 7524 器具及び備品取得支出 | 497 | 500 | -3 |
| 华 | | TOTAL BEOTONG BINDER OF THE PROPERTY OF THE PR | 201 | 000 | |
| . 4 | 支 | | | | |
| に | 出 | | | | |
| ょ | Щ | | | | |
| る | | | | | |
| | | + | 405 | 500 | 0 |
| 収 | | 施設整備等支出計(5) | 497 | 500 | -3 |
| 支 | | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | -497 | -500 | 3 |
| そ | 収 | 0222 拠点区分間繰入金収入 | 791 | 801 | -10 |
| \mathcal{O} | 入 | 0223 サービス区分間繰入金収入 | 102 | 481 | -379 |
| 他 | 八 | その他の活動収入計(7) | 893 | 1, 282 | -389 |
| \mathcal{O} | | 0160 拠点区分間繰入金支出 | 5,034 | 4, 142 | 892 |
| 活 | | 0161 サービス区分間繰入金支出 | 102 | 481 | -379 |
| 動 | + | 0162 その他の活動による支出 | 4, 733 | 4, 463 | 270 |
| に | 支出 | 7686 退職手当積立基金預け金支出 | 4, 733 | 4, 463 | 270 |
| ょ | Щ | *** | | | |
| る | | | | | |
| 収 | | その他の活動支出計(8) | 9, 869 | 9, 086 | 783 |
| 支 | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | -8, 976 | -7, 804 | -1, 172 |
| | | 予備費支出(10) | 0 | 0 | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | |
| | | 前期末支払資金残高(12) | 34, 676 | 26, 173 | 8, 503 |
| | | 当期末支払資金残高(11)+(12) | 34, 676 | 26, 173 | 8, 503 |

| | | 勘定科目 | 当初予算額 | 前年度予算額 | 増減 |
|-----|-------------------|---------------------------------------|---------|---------|-----------------|
| | | 0291 経常経費補助金収入 | 3, 773 | | 33 |
| | | 0293 市区町村補助金収入 | 1, 737 | | -19 |
| | | 0295 共同募金配分金収入 | 2, 036 | | 52 |
| | | 0296 受託金収入 | 8, 463 | | -15 |
| | 収 | 0298 市区町村受託金収入 | 8, 463 | | -15 |
| | 入 | 0305 事業収入 | 425 | | |
| | | 8061 参加費収入 | | | 0 |
| | | | 425 | | 0 |
| | | 0201 その他の収入 | 196 | | -242 |
| | | 0320 雑収入 | 196 | | -242 |
| | | 事業活動収入計(1) | 12, 857 | | -224 |
| | | 0129 人件費支出 | 4, 703 | | 46 |
| | | 7112 職員給料支出 | 2, 215 | | 23 |
| - | | 7114 非常勤職員給与支出 | 2, 122 | | 21 |
| 事 | | 7117 法定福利費支出 | 366 | | 2 |
| 業 | | 0130 事業費支出 | 6, 236 | | -254 |
| 活 | | 7003 食料費支出 | 11 | | 1 |
| 動 | | 7004 諸謝金支出 | 1, 554 | 1, 479 | 75 |
| に | | 7225 消耗器具備品費支出 | 1, 161 | 1, 531 | -370 |
| ょ | | 7005 印刷製本費支出 | 575 | | -21 |
| る | | 7226 保険料支出 | 116 | | -5 |
| 収 | | 7010 旅費交通費支出 | 812 | 801 | 11 |
| 支 | 支 | 7232 車輌費支出 | 100 | | 100 |
| | 出 | 7006 修繕費支出 | 30 | 30 | 0 |
| | | 7007 通信運搬費支出 | 638 | | -67 |
| | | 7008 業務委託費支出 | 1, 234 | | 22 |
| | | 7235 雑支出 | 5 | | 0 |
| | | 0131 事務費支出 | 155 | | 1 |
| | | 7311 福利厚生費支出 | 10 | | 0 |
| | | 7325 手数料支出 | 51 | 51 | 0 |
| | | 7327 賃借料支出 | 93 | | 0 |
| | | 7329 租税公課支出 | 1 | | 1 |
| | | 0313 助成金支出 | 1, 763 | | $\frac{1}{-17}$ |
| | | 0314 助成金支出 | 1, 763 | | -17 |
| | | 事業活動支出計(2) | 12, 857 | 13, 081 | -224 |
| | | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | 12, 657 | | 0 |
| 施 | 収 | | 1 0 | U | U |
| 設 | 入 | 施設整備等収入計(4) | | 0 | 0 |
| 整 | 八 | 旭政玺佣寺収八司(4) | 0 | 0 | 0 |
| 備 | | | | | |
| 等に | 支 | | | | ļ |
| よ | 出 | | | | |
| よる | | | | | |
| | | 佐乳敢供处士山乳 /c\ | 1 | | |
| 収支 | | 施設整備等支出計(5) 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | 0 | | 0 |
| 文そ | ıl ı ı | | 0 | 0 | 0 |
| | 収 | フ.の此の江新山コラ(の) | 1 | | ^ |
| (J) | 入 | その他の活動収入計(7) | 0 | 0 | 0 |
| 他 | | | | | |
| の | | | | | |
| 活 | - | | | | |
| 動 | 支 | | | | |
| に | 出 | | | | |
| よ | | | | | |
| る | | | | | |
| 収 | | その他の活動支出計(8) | 0 | | 0 |
| 支 | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | 0 | | 0 |
| | | 予備費支出(10) | 0 | | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | |
| | | 前期末支払資金残高(12) | 2, 305 | 3, 134 | -829 |
| | | 当期末支払資金残高(11)+(12) | 2, 305 | | -829 |
| | | | | | |

| | | | (<u>E</u> | <u> 単位:千円)</u> |
|----|------------------------|----------|------------|----------------|
| | 勘定科目 | 当初予算額 | 前年度予算額 | 増減 |
| | 0291 経常経費補助金収入 | 35 | 35 | 0 |
| | 0293 市区町村補助金収入 | 35 | 35 | 0 |
| | 0296 受託金収入 | 15, 485 | | 411 |
| | 0298 市区町村受託金収入 | 15, 485 | | 411 |
| | 0305 事業収入 | 13, 483 | 13, 074 | 0 |
| | | | | |
| | 8061 参加費収入 | 18 | 18 | 0 |
| | 0165 介護保険事業収入 | 89, 955 | | -3, 640 |
| | 居宅介護料収入 | 58, 793 | 62, 105 | -3, 312 |
| 収 | 0167 (介護報酬収入) | 51, 749 | 55, 211 | -3, 462 |
| 入 | 0168 (利用者負担金収入) | 7,044 | 6, 894 | 150 |
| | 0171 居宅介護支援介護料収入 | 28, 167 | 28, 271 | -104 |
| | 0172 利用者等利用料収入 | 2, 995 | | -224 |
| | 0184 障害福祉サービス等事業収入 | 1, 595 | | 60 |
| | 0185 自立支援給付費収入 | 1, 595 | 1, 535 | 60 |
| | 0200 受取利息配当金収入 | 107 | 14 | 93 |
| | 0200 文状内心配当並状人 | 110 | 100 | 10 |
| | 0320 雑収入 | | | 10 |
| | | 110 | 100 | |
| | 事業活動収入計(1) | 107, 305 | 110, 371 | -3, 066 |
| | 0129 人件費支出 | 84, 481 | 88, 238 | -3, 757 |
| | 7112 職員給料支出 | 38, 216 | 39, 512 | -1, 296 |
| | 7113 職員賞与支出 | 11, 885 | 12, 097 | -212 |
| 事 | 7114 非常勤職員給与支出 | 24, 777 | 26, 300 | -1, 523 |
| 業 | 7117 法定福利費支出 | 9, 603 | 10, 329 | -726 |
| 活 | 0130 事業費支出 | 12, 748 | 12, 941 | -193 |
| 動 | 7003 食料費支出 | 3, 165 | 3,740 | -575 |
| に | 7004 諸謝金支出 | 63 | 63 | C |
| よ | 7215 保健衛生費支出 | 127 | 127 | C |
| る | 7223 水道光熱費支出 | 1, 494 | 1, 422 | 72 |
| 収 | 7224 燃料費支出 | 924 | 840 | 84 |
| 支 | 7225 消耗器具備品費支出 | 1, 525 | 1, 636 | -111 |
| | 7005 印刷製本費支出 | 0 | 20 | -2(|
| | 7226 保険料支出 | 311 | 390 | -79 |
| | 7227 賃借料支出 | 282 | 220 | 62 |
| 支 | 7232 車輌費支出 | | | 155 |
| 出出 | | 1, 218 | 1, 063 | |
| Щ | 7006 修繕費支出 | 460 | 460 | (|
| | 7007 通信運搬費支出 | 599 | 627 | -28 |
| | 7008 業務委託費支出 | 2,580 | 2, 333 | 247 |
| | 0131 事務費支出 | 3, 046 | 3, 498 | -452 |
| | 7311 福利厚生費支出 | 428 | 462 | -34 |
| | 7312 職員被服費支出 | 40 | 228 | -188 |
| | 7313 旅費交通費支出 | 23 | 25 | -2 |
| | 7314 研修研究費支出 | 45 | 50 | -{ |
| | 7322 会議費支出 | 10 | 10 | (|
| | 7325 手数料支出 | 51 | 51 | (|
| | 7326 保険料支出 | 349 | 348 |] |
| | 7327 賃借料支出 | 1, 885 | 2, 108 | -223 |
| | 7329 租税公課支出 | 4 | 5 | -1 |
| | 7331 保守料支出 | 120 | 120 | (|
| | 7333 諸会費支出 | 91 | 91 | (|
| | 事業活動支出計(2) | 100, 275 | 104, 677 | -4, 402 |
| | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | 7, 030 | 5, 694 | 1, 336 |
| 施収 | ず未伯刿貝並収入左領(∂/-(1/-(Δ/ | 1,030 | 5, 094 | 1, 550 |
| | 佐急 動 供 な (ロコ き 1 / x) | | | |
| 設入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | C |

| 整備等による収 | 支出 | 施設整備等支出計(5) | 0 | 0 | 0 |
|---------------|----|---------------------------------|----------|----------|---------|
| 支 | | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | 0 | 0 | 0 |
| そ | 収 | 0223 サービス区分間繰入金収入 | 733 | 0 | 733 |
| \mathcal{O} | 入 | その他の活動収入計(7) | 733 | 0 | 733 |
| 他 | | 0160 拠点区分間繰入金支出 | 1,867 | 0 | 1,867 |
| \mathcal{O} | | 0161 サービス区分間繰入金支出 | 733 | 0 | 733 |
| 活 | | 0162 その他の活動による支出 | 3, 460 | 3, 432 | 28 |
| 動 | 支 | 7686 退職手当積立基金預け金支出 | 3, 460 | 3, 432 | 28 |
| による | 出 | | | | |
| 収 | | その他の活動支出計(8) | 6,060 | 3, 432 | 2,628 |
| 支 | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | -5, 327 | -3, 432 | -1,895 |
| | | 予備費支出(10) | 0 | 0 | 0 |
| | | 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) | 1, 703 | 2, 262 | -559 |
| | | 前期末支払資金残高(12) | 123, 459 | 112, 747 | 10, 712 |
| | | 当期末支払資金残高(11)+(12) | 125, 162 | 115, 009 | 10, 153 |

| | | | 业加圣管 婚 | 前年度予算額 | <u>単位:十円)</u> 増 減 |
|--|----------|---|---------------|---------|----------------------|
| - | ı | <u>勘 定 科 目</u> 0195 児島競艇場売店事業収入 | | | |
| 事業活動による収支 | 11/7 | | 18, 342 | 24, 066 | -5, 724 |
| | 収 | 8491 売店事業収入 | 11, 214 | | -2, 934 |
| | 入 | 0196 その他の事業収入 | 7, 128 | | -2, 790 |
| | <u> </u> | 事業活動収入計(1) | 18, 342 | 24, 066 | -5, 724 |
| | 支出 | 0129 人件費支出 | 7, 416 | 7, 543 | -127 |
| | | 7112 職員給料支出 | 2, 195 | 2, 190 | 5 |
| | | 7114 非常勤職員給与支出 | 3, 852 | 3, 984 | -132 |
| | | 7117 法定福利費支出 | 1, 369 | 1, 369 | 0 |
| | | 0130 事業費支出 | 935 | 1, 404 | -469 |
| | | 7223 水道光熱費支出 | 809 | 1, 200 | -391 |
| | | 7225 消耗器具備品費支出 | 62 | 120 | -58 |
| | | 7005 印刷製本費支出 | 0 | 10 | -10 |
| | | 7226 保険料支出 | 4 | 4 | 0 |
| | | 7010 旅費交通費支出 | 0 | 10 | -10 |
| | | 7007 通信運搬費支出 | 60 | 60 | 0 |
| | | 0131 事務費支出 | 1,724 | 1, 790 | |
| | | 7311 福利厚生費支出 | | 35 | -66 -9 |
| | | | 27 | | -8 |
| | | 7325 手数料支出 | 1 504 | 1 | 0 |
| | | 7327 賃借料支出 | 594 | 594 | 0 |
| | | 7328 土地・建物賃借料支出 | 220 | 216 | 4 |
| | | 7329 租税公課支出 | 866 | 914 | -48 |
| | | 7332 渉外費支出 | 0 | 10 | -10 |
| | | 7333 諸会費支出 | 16 | 20 | -4 |
| | | 0135 児島競艇場売店事業費支出 | 8, 092 | 11, 424 | -3, 332 |
| | | 0138 その他の支出 | 0 | 342 | -342 |
| | | 7461 法人税、住民税及び事業税支出 | 0 | 342 | -342 |
| | | 事業活動支出計(2) | 18, 167 | 22, 503 | -4, 336 |
| | | 事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2) | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| 施 | 収 | | | Í | |
| 設 | 入 | 施設整備等収入計(4) | 0 | 0 | 0 |
| 整 | | ACINCE III (1) | · | | |
| 備等による | 支出 | | | | |
| 収 | | 施設整備等支出計(5) | 0 | 0 | 0 |
| 支 | | 施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5) | 0 | | 0 |
| そ | 収 | () () | | Ŭ | |
| \mathcal{O} | 入 | その他の活動収入計(7) | 0 | 0 | 0 |
| 他 | | 0159 事業区分間繰入金支出 | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| の | | 0100 事来区为国际八亚人国 | 110 | 1,000 | 1,000 |
| 活 | | | | | |
| 動 | 支 | | | | |
| 別に | 出出 | | | | |
| | Ш | | | | |
| よっ | | | | | |
| る | | 7 2 11 2 15 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | | | |
| 収 | | その他の活動支出計(8) | 175 | 1, 563 | -1, 388 |
| 支 | | その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8) | -175 | -1, 563 | 1, 388 |
| 予備費支出(10) | | | 0 | 0 | 0 |
| 当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10) 0 | | | | 0 | 0 |
| | | | | | |
| 前期末支払資金残高(12) | | | 25, 781 | 27, 336 | -1, 555 |
| 当期末支払資金残高(11)+(12) | | | 25, 781 | 27, 336 | -1, 555 |
| 一 / / / パー・/ マー・/ スー・/ スー・/ スー・/ スー・/ スー・/ スー・/ スー・/ ス | | | | , | , - |